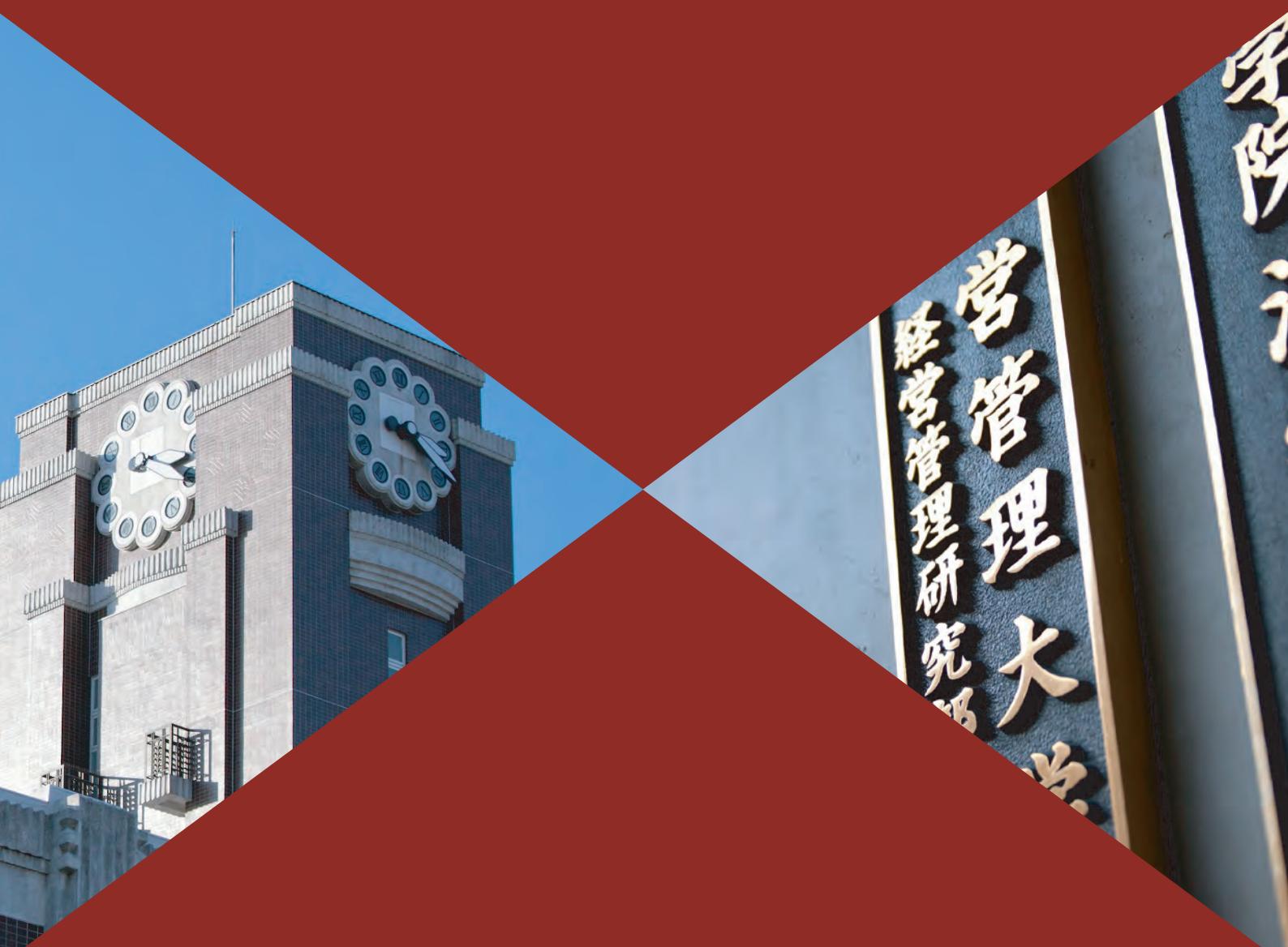


京都大学経営管理大学院

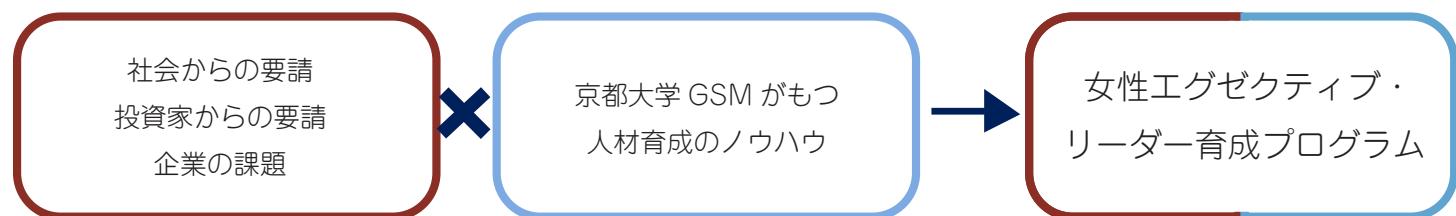
女性エグゼクティブ・リーダー 育成プログラム



WEL
Women's Executive Leadership

女性エグゼクティブ・リーダー育成プログラム

近年、世界中で、取締役会におけるジェンダーダイバーシティが大きなトレンドになっています。さらに、多くの先進諸国、また一部の新興国においても、取締役会におけるジェンダーダイバーシティの規制が設けられており、今後 ESG 投資が増大するにつれて、日本の企業においても、社会的責任（CSR）の一環としてジェンダーダイバーシティの改善が、ますます求められます。一方で、日本における上場企業の取締役会に占める女性の割合は約 10.6%（2023 年）にとどまっているのが現状です。日本企業のトップマネジメントにおけるダイバーシティを推進するためにはどうすればよいのか、女性のエグゼクティブ・リーダーを育成するにはどのような人材投資や開発が必要であるか。こうした社会的課題と要望に応えるために、京都大学経営管理大学院（GSM）は、将来の女性エグゼクティブ・リーダーを育成するプログラムを 2023 年秋から開講いたしました。



なぜジェンダーダイバーシティが必要なのか？

近年の研究により明らかになったところでは、取締役会において女性が一定数存在し、ジェンダーバランスのとれたトップマネジメントが形成される場合、男性のみからなる取締役会と比較して以下の傾向が観察されることが明らかとなりました。

- 意思決定のプロセスに多様な意見が持ち込まれることによって、企業のイノベーションの促進が期待される
- 企業の CSR パフォーマンスの向上が期待される
- 多様な顧客および従業員の様々なニーズを汲み取ることができるようになることで、相互理解の促進が期待される
- 人材採用において女性応募者数の増加や企業の人材適合性向上による女性応募者層の拡大が期待される

さらに、機関投資家・個人を問わず、ESG や取締役会のジェンダーバランスを重要視する傾向が広まっており、企業がジェンダーダイバーシティに留意していることを市場に示すことは非常に重要であるといえます。

京都大学 GSM が力をいれる、研究 × 実務教育

京都大学経営管理大学院（GSM）は日本企業における女性トップマネジメントを増やすことで、日本企業社会の力強い成長の促進を目指します。その目標達成の一環として、「女性エグゼクティブ・リーダー育成プログラム」を開講いたします。このプログラムでは、ジェンダーバランスに関する研究の推進とその成果を社会に還元するために、関連する授業を提供し、また、受講者以外の方々も参加可能なセミナーやシンポジウムを開催します。

プログラムに参加する企業は、①本プログラムへの社員派遣、②(正会員のみ) 企業向け特別研修プログラムへの参加が可能です。



本プログラムの特色

リーダー的な役割における男女平等が喫緊の課題となるにつれて、取締役会の女性にも曙光が差し始めてきています。ESG（環境、社会、ガバナンス）投資が増大するにつれて、メディアや一般市民の声を追風として、ジェンダーダイバーシティを含む社会的責任（CSR）に努力する企業が増えています。さらに、そのような取り組みにより、ジェンダーに関する長年のステレオタイプ的な見方や、リーダー的役割に対する女性の感じ方も、徐々に変化しつつあります。

日本は、活発な株式市場を有する先進国ですが、その取締役会におけるジェンダーダイバーシティは、かなり立ち遅れているといえます。日本企業の取締役会におけるダイバーシティを、他の先進諸国並みに高めるにはどうしたらよいのか。こうした社会的課題に、我々は貢献したいと考えております。

日本で取締役会の男女平等を実現するには、企業内の女性取締役候補者の人数を増やすことが重要です。また、そうすることは特に大学やビジネススクールの責務であると考えております。海外の女性リーダーシッププログラムを提供しているオックスフォードやハーバードのような有名大学が実施していることを参考にして、京都大学経営管理大学院で女性専用のエグゼクティブMBAプログラムを提供することにしました。参加者の皆様と京都大学でお会いできることを楽しみにしております。

経営管理大学院 教授 アスリ・チョルパン



1. オンラインと対面を効果的に組み合わせたプログラム

経営戦略やリーダーシップ等の体系的な経営知識および女性役員候補に特化した知識の習得に関する座学は、オンラインで提供します。しかしオンラインだけでは得られない貴重な経験として、女性エグゼクティブ達によるコーチングセッションや、共通の目標を持つ仲間との交流や講師陣とのネットワーキングの機会は対面にて提供します。対面授業は週末に開催し、本業との調整のしやすさにも配慮しています。

2. 女性エグゼクティブ・リーダーの育成に特化したプログラム

MBAが提供する基本的な学術的な知識に加えて、女性リーダーが直面する多様な課題を克服するために必要なマインドセットと重要なスキルの習得も目指しています。

3. 世界で活躍する女性エグゼクティブ達が講師として参加

当プログラムでは、講師に日本をはじめ、世界で活躍する女性エグゼクティブをお招きしています。経営学の知識は研究者である教員から学ぶことができますが、実際のビジネス経験に裏打ちされた女性エグゼクティブによるレクチャーは得難いものです。こうした経験豊かな講師陣が提供するコーチングセッションやディスカッションを通して、参加者は将来のリーダーとして必要なスキルを実践的に向上させることができます。

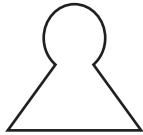
4. 国際経験豊かな教員、講師陣によるレクチャー

経営管理大学院では、ジェンダーバランスに加えて、国際性も非常に大切に考えています。多様性を尊重する教育環境を実現するため、国際経験豊かな教員や講師陣を招いています。講師陣の海外での留学経験、就業経験、起業経験等を通じて、異なるバックグラウンドを持つ人々が協働する際に必要な知識やリーダーシップ、信頼関係の構築方法を学ぶことができます。

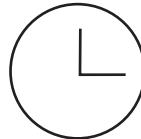
本プログラムの概要

役員を目指している、又は将来に役員候補になり得る女性を対象とする育成プログラムです。プログラムの受講期間は6ヶ月間です。オンライン授業は平日、対面授業は土曜日に開催します。

本プログラムでは、講義、プレゼンテーション、ケーススタディ、パネルディスカッション、グループコーチングセッションなど、参加者がトップマネージャーとして成果を上げるために充実した学習体験を提供します。とくに、女性リーダーが直面する様々な課題やアンコンシャス・バイアスを克服する重要なスキルを身につけるための、女性リーダーに特化した内容となっています。また、京都大学経営管理大学院の教授陣に加え、主に女性経営者、コンサルタント、その他様々な専門家とのネットワーキングを通じて参加者の将来のキャリア形成を支援します。



役員を目指している、又は将来に役員候補になり得る女性



6ヶ月間（受講時間：約64時間）
自主学習時間：約40時間
(オンラインは平日、対面は土曜日に実施)



参加者には京都大学経営管理大学院の履修証明書を授与

プログラムで学べる内容

■ 体系的な知識の修得（オンライン授業）

このセクションでは、経営戦略、リーダーシップ、ガバナンス、財務等、トップマネジメントに求められる基礎的な科目を学びます。

■ 女性エグゼクティブに特化した知識の習得（オンライン授業）

このセクションでは取締役会での行動様式や、組織内外のネットワークづくりなど、ジェンダーの固定観念にまつわる問題、そして社外取締役の視点から見たガバナンス改革、ダイバーシティの課題などを取り上げます。成功を収めている女性のプロフェッショナルと意見を交わす機会を得ることができます。

■ コーチング・セッション（対面授業）

受講者のロールモデルとなりうる女性経営者・女性経営幹部をメンターとして招き、受講者は自身が抱える課題に対してアドバイスを受けることができます。このセクションは、受講生によるグループプレゼンテーションと活発なディスカッションで構成されています。将来的に自立した女性リーダーとして活躍できるよう、アンコンシャス・バイアスをなくし、自己啓発を支援することにより、組織の中で直面する課題を克服する力を身につけます。

■ 参加メンバー、講師陣、ゲストスピーカーとのネットワーキング

初回と最終回では、企業間ネットワークの構築のための機会を提供します。さらに、プログラム修了生のネットワークも構築いたします。プログラム修了後もイベントを通じて、現役の受講者と修了生がさまざまな分野の女性エグゼクティブと継続的に交流することができます。このプログラムで築かれた関係は、参加者の強みになることでしょう。

カリキュラム

プログラムの特色に合わせた、効果的なカリキュラムを提供します。

モジュール2、3はオンライン授業、モジュール1、4、5は対面授業を京都大学で実施します。

* カリキュラムは途中で変更となる場合があります

モジュール1：イントロダクション（3時間）

初回は京都大学で実施（ガイダンス + 自己紹介セッション）

モジュール2：基礎科目 オンライン講義（合計14時間）

エグゼクティブとして重要な基礎知識（基礎知識習得に重点）を学ぶ

・コーポレート・ガバナンス	1回2時間 × 1回 = 2時間
・経営戦略	1回2時間 × 1回 = 2時間
・人的資源管理	1回2時間 × 1回 = 2時間
・マーケティング論	1回2時間 × 1回 = 2時間
・ビジネスエシックス	1回2時間 × 1回 = 2時間
・コーポレートファイナンス	1回2時間 × 1回 = 2時間
・会計	1回2時間 × 1回 = 2時間

モジュール3：専門科目 オンライン講義（合計14時間）

女性リーダーとリーダーシップに関する専門知識（ゲスト講師の講義、及び意見交換）

・取締役会のあり方と女性役員の役割	1回2時間 × 1回 = 2時間
・リーダーシップ論	1回2時間 × 1回 = 2時間
・ウーマノミクス＆女性社員の育て方	1回2時間 × 1回 = 2時間
・ビジネススクーラーが目指す成功とは？	1回2時間 × 1回 = 2時間
・ジェンダーとガバナンス	1回2時間 × 1回 = 2時間
・ガラスの天井：課題と対策	1回2時間 × 1回 = 2時間
・ジェンダーダイバーシティと企業価値向上	1回2時間 × 1回 = 2時間

モジュール4：先端科目 対面講義・セッション（合計30時間）

現役女性役員講師と議論できるインタラクティブセッション

・女性社外役員と対話セッション	1回、5.5時間
・女性社内役員（CFO）と対話セッション	1回、5.5時間
・重要なリーダーシップスキルとは	1回、5.5時間
・グループコーチングセッション	1回、5.5時間
・グループコーチングセッション	1回、5.5時間
・グループコーチングセッション	1回、2.5時間

モジュール5：ネットワーキング&クロージング（合計3時間）

教員紹介

(講師：五十音順)

コーディネーター

澤邊 紀生
さわべ のりお

京都大学経営管理大学院
院長・教授



京都大学経済学部、京都大学大学院経済学研究科修士課程、同博士後期課程退学。博士(経済学)。立命館大学助教授、九州大学助教授等を経て、現職。日本管理会計学会元副会長、日本原価計算研究学会副会長、牧誠財団理事。専門は会計学、管理会計、マネジメントコントロール

コーディネーター

**アスリ
チョルパン**

京都大学経営管理大学院
教授



英リース大学経営工学修士、京都工芸繊維大学工学博士。京都大学経済研究所研究員、京都大学白眉センター准教授等を経て現職。ハーバード・ビジネス・スクール及びMIT客員教授。住友ゴム工業株式会社社外監査役、NISSHA株式会社社外取締役。専門は経営戦略、企業統治、国際経営、経営史

コーディネーター

関口 優紀
せきぐち ともき

京都大学経営管理大学院
教授



東京大学文学部卒業、青山学院大学大学院国際政治経済学研究科修了(MBA)、University of Washington Business School博士課程修了(Ph.D.)。大阪大学大学院経済学研究科教授等を経て現職。専門は人的資源管理論・組織行動論

コーディネーター

幸田 博人
こうだ ひろと

京都大学経営管理大学院
特別教授



一橋大学経済学部卒業。日本興業銀行、みずほフィナンシャルグループ、みずほ証券常務執行役員、専務取締役、取締役副社長等を経て(株)イノベーション・インテリジェンス研究所社長(現職)。(株)産業革新投資機構社外取締役等。専門は資本市場制度、プライベート・エクイティ、イノベーション、人的資本関係

コーディネーター

大越 覚史
おおごえ さとし

京都大学経営管理大学院
特定准教授



シカゴ大学ブーススクールオブビジネス修了(MBA)、一橋大学大学院国際企業戦略研究科博士課程修了。博士(経営)。ブラックロック・ジャパン等を経て、現職。専門は経営財務、企業統治

講師 / コーチング担当

我喜屋 まり子
がきや まりこ

京都大学経営管理大学院
客員教授



ハーバード大学大学院国際教育経営・社会政策博士課程修了。同志社女子大学客員教授。ハーバード大学公衆衛生大学院(SHINE)、ハーバード大学教育・法科大学院、東京大学大学院医学系研究科ファカルティ・ディレクター、ポストングローバル・フォーラムなどの役員を歴任。国際女性ウェルネス財団アドバイザリーボード。専門はグローバルリーダーシップ(DEI)、成人・組織学習戦略

講師 / コーチング担当

LIU Ting
りゅう てい

京都大学経営管理大学院
准教授



大阪大学経済学研究科経営学系専攻博士前期・後期課程修了(Ph.D.)、博士課程教育リーディングプログラム大阪大学超域イノベーション博士課程プログラム5年制修了。広島市立大学国際学部専任講師を経て現職。専門は国際人的資源管理、組織行動論、国際経営など

コーチング担当

増田 尚子
ますだ しょうこ

HKSM Consulting, LLC
主幹コンサルタント



American Expressで各国にてグローバルマーケティングリーダーを20年ほど務めた後、Aetna/CVSで調査部を再構築。独立後、2017年より多国籍製薬会社の女性管理職コーチングに携わる。2020年、独自の女性トレーニングを設立、マイノリティー女性支援。国際コーチ連盟(PCC)及び歐州コーチング協議会認定コーチ。NY大学MBA。専門はExecutive coaching、Team coaching、Marketing research

コーチング担当

小林 博之
こばやし ひろゆき

株式会社ソーシャルキャピタルマネジメント
代表取締役社長



東京大学法学部卒業、カリフォルニア大学バークレー校MBA取得。日本興業銀行、みずほ証券にて、コーポレート・コミュニケーション部長、ウェルスマネジメント本部長等を経て2017年より現職。トーセイ株式会社社外取締役、日本跡取り娘共育協会代表理事、日本ファミリービジネスアドバイザー協会理事・ブレジデント、グロービス経営大学院教授。専門分野: 戦略・ファイナンス・M&A、サステナビリティ等

講師

津田 恵
つだ めぐむ

株式会社 日立製作所
理事



2022年4月より日立製作所 サステナビリティ推進本部長、翌年より環境インターナルアソシエイションの本部長も兼務し同社の環境・社会価値創造の加速を担務。前職の大日本ガスでIR・CSR・環境・イノベーション推進部長を歴任。京都大学教育学部卒業、グロービス経営大学院MBA、ハーバード大ケネディスクールフェロー。専門はサステナビリティ、組織行動とリーダーシップ

講師

松井 キャシー
まつい キャシー

京都大学経営管理大学院
特命教授



ハーバード大学卒業、ジョンズホプキンズ大学院修了。ゴールドマン・サックス証券会社副会長、グローバル・マクロ調査部アジア部門統括、チーフ日本株ストラテジストを経て、MPower Partners ジェネラルパートナー（現職）。専門はグローバル人材育成、ダイバーシティマネジメント

講師

山田 和郎
やまだ かずお

京都大学経営管理大学院
准教授



神戸大学経営学部卒業、神戸大学大学院経営学研究科修了（博士・商学）。立命館大学経営学部、長崎大学経済学部等を経て、現職。現在、日本経営財務研究学会評議員、公認会計士試験試験委員。専門はコーポレート・ファイナンス、アントレプレナー・ファイナンス。

講師

原田 文代
はらだ ふみよ

日本政策投資銀行（DBJ）
常務執行役員



東京大学経済学部経済学科卒業。世界銀行グループ国際金融公社（IFC）東アジア・太平洋局 Senior Investment Officer（インフラ担当）、DBJ Singapore Limited 副社長、DBJストラクチャードファイナンス部長、執行役員（GRIT 担当）兼経営企画部サステナビリティ経営室長等を経て、2022年6月より現職。専門はインフラファイナンス、サステナビリティ

講師

御立 尚資
みたち たかし

京都大学経営管理大学院
特別教授



京都大学文学部米文学科卒。ハーバード大学より経営学修士を取得。ボストンコンサルティンググループ日本代表（2005年～2015年）。株式会社熟と爛会長、複数の上場企業社外取締役、ドナルド・マクドナルド・ハウス・チャリティーズ・ジャパン専務理事、太原美術館理事なども務めている。専門はリーダーシップ論、経営戦略、リスクマネジメント

講師

好川 透
よしかわ とおる

早稲田大学社会科学部
教授



ヨーク大学（加）博士課程修了（経営学 Ph.D.）。シンガポール・マネジメント大学ビジネススクール（Lee Kong Chian School of Business）教授、マックマスター大学（加）ビジネススクール教授等を経て現職。専門はコーポレートガバナンス、企業戦略、グローバル戦略、同族経営など

講師

牧野 成史
まきの しげふみ

Shige Makino (シゲ マキノ)
京都大学大学院経済学研究科
教授



香港中文大学名誉教授。慶應義塾大学法学部卒業、同大学経営管理研究科（MBA）修了、Western University 博士課程修了（Ph.D.）。香港中文大学ビジネススクールで 26 年間教鞭をとり、現職に至る。Academy of International Business (AIB) フェロー、AIB 副会長、Association of Japanese Business Studies 会長を歴任。専門は経営戦略、国際経営、経営組織

講師

村井 晓子
むらい あきこ

株式会社フェニクシー
リーダーシップ・コーチ



上智大学法学部卒業、フレッチャー外交法律大学院修士、ジョージタウン大学リーダーシップ・コーチング・プログラム修了。シティバンク、ユニセフ、世界銀行グループを経て、京都大学経営管理大学院で教鞭をとり、現職。国際コーチ連盟 PCC 認定コーチ。サステナビリティをテーマにグローバル人材育成、組織開発を専門とする。

講師

吉田 満梨
よしだ まり

神戸大学大学院経営学研究科
准教授



神戸大学大学院経営学研究科博士課程修了（博士・商学）、首都大学東京（現・東京都立大学）都市教養学部助教、立命館大学経営学部准教授を経て、2021年より現職。京都大学経営管理大学院哲学的企業家研究寄附講座客員准教授。専門はマーケティング論、マーケティング戦略論、起業家のマーケティング

他にも特別研修プログラムにて講師陣をお迎えする予定です。

募集要項

本プログラムは、「京都大学女性エグゼクティブ・リーダー育成コンソーシアム」より提供いたします。そのため、プログラムに参加するにはコンソーシアムへの入会が必要です。

会員区分と年会費について

| 正会員 275万円／年（税込み）

| 準会員 165万円／年（税込み）

特典

正会員

①女性エグゼクティブ・リーダー育成プログラム 講義への参加が2名様まで可能です。

*3名様以上の場合は、追加で1名様につき110万円／年（税込み）が必要です。

②特別研修プログラム（年2回程度を予定）に参加いただけます。

③各企業様につき1名様のオブザーバー参加が可能です。

会員企業様に所属する方で、プログラムに参加していない方でも、お試しで1名様がオンライン講義に2回まで参加可能です。

来年度プログラムへの参加を検討されている方は、ぜひこの機会をご利用ください。

④個別企業相談を提供いたします。

⑤加盟企業様のお名前を、京都大学 経営管理大学院 本プログラムのホームページに掲載いたします。

⑥同窓会等に参加いただけます。

準会員

①女性エグゼクティブ・リーダー育成プログラムへの参加が1名様可能です。

②加盟企業様のお名前を、京都大学 経営管理大学院 本プログラムのホームページに掲載いたします。

③同窓会等に参加いただけます。

定員・選考 定員 40名

開催場所 オンライン（Zoom）および京都大学吉田キャンパス

対象・参加条件

対象：役員候補、又は将来に企業幹部になり得る女性。

（戸籍上の性別に限定せず、自己認識により女性として位置付ける方も含まれます。）

参加条件：以下の通りですが、適宜ご相談ください。

①原則として四年制大学を卒業しているか、またはそれと同等の能力を有している方。

②10年以上の実務経験がある方。

③学習意欲の高い方で、授業への参加が70%以上可能な方（オンラインと対面のハイブリット方式です）

受講期間 2025年10月～2026年3月（毎年10月開講）。

オンライン授業（平日17時～19時）：全14回

対面授業（土曜日10時30分～17時）：全7回（月1回。ただし10月のみ開講式を含むため2回実施）

修了要件

・講義前の事前課題の提出

・最終報告会での発表等による評価

・出席状況による評価

履修証明書

本プログラム修了者には、京都大学 経営管理大学院長発行の修了証書を交付いたします。併せて履修証明プログラムの修了要件を満たした者には履修証明書を交付いたします。 *本プログラムは専門職修士（MBA）ではありません

同窓会ネットワーク

修了生の方はプログラムの同窓会メンバーとなり、修了後にもイベント等にご招待いたします。

お申込み・お問合せ

606-8501 京都市左京区吉田本町

京大オリジナル株式会社 京都大学女性エグゼクティブ・リーダー育成プログラム運営事務局

E-Mail : wel-contact@kyodai-original.co.jp

※本プログラムの一部業務は、京都大学経営管理大学院が京大オリジナル株式会社に委託し、実施しています。

Memo



京都大学経営管理大学院
Graduate School of Management, Kyoto University