

# CFOに必要な知識を習得し、 中長期財源計画の作り方を学ぶ

オンライン

## DMO 財源開発(計画) 研究セミナー

『CFOに必要な知識を習得し、  
中長期財源計画の作り方を学ぶ』

**2021年度 冬期開講**

2021年11月時点で303（候補法人含む）のDMOが観光庁に登録されていますが、2015年にDMO登録制度が生まれた時から、その財源については大きな課題として指摘されてきました。2019年に実施された登録DMOに対する調査では「DMOが抱える課題」の第1位が「安定的な財源」であり、依然として大きな課題であることが明らかになりました。

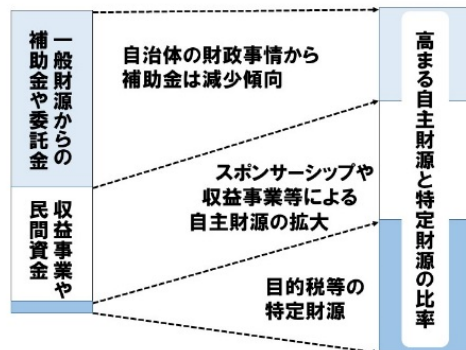
こうした実態を受け、観光庁ではDMO財源に関する責任者（CFO）の設置をガイドラインに明記し、中長期的な財源計画の策定を促すことになりました。本セミナーでは、全国のCFOおよび行政DMO担当者を対象に、安定財源を確保している国内DMO関係者のレクチャー動画を視聴して事例を学ぶとともに、国内外のDMO財源を俯瞰しながら財源計画を作成する考え方やその具体的な計画づくりを考えていきます。

### ●財源についての責任者(CFO)を配置する

- 要点1 中長期的なDMO財源の確保について責任を負う
- 要点2 企業でいえば、「IR担当者」のような役割を果たす



### 日本版DMOの財源の在り方と方向性



**2022年1月25日(火) から開講、全6回のオンライン講義(ZOOM)  
※12月に説明会も実施！**

※毎週火曜：16:00-18:00（講義動画視聴及び質疑＋全体討議）

※欠席の場合も一定期間講義映像の視聴が可能

※希望者に対してプログラムコーディネーターによる個別相談有り（90分程度）

### ■定員

**20名程度**

※最小履行人数に満たない場合は実施を延期いたします。

### ■受講料

**99,000円**（消費税込）

※受講生はパソコンなどの端末、ネット環境が必要です。  
※登録DMO法人の方は観光庁の補助金「世界に誇る観光地を形成するためのDMO体制整備事業」を活用できる可能性がありますので、管轄の運輸局等までご確認ください。

### ■対象

- ✓ DMOのCFO（財務責任者）及び財務担当者
- ✓ 自治体のDMO担当職員

### ■体制

プログラムコーディネーター：大社 充

（DMO推進機構代表／京都大学経営管理大学院「デスティネーションマネジメント論」担当講師／芸術文化観光専門職大学教授）

共催：京大オリジナル株式会社、DMO推進機構

後援：京都大学経営管理大学院

### ■申込

<https://www.kyodai-original.co.jp/open-academy/program/?no=45>

募集申込締切：2022年1月18日（火）

※定員を超えた場合は抽選とさせていただきます。

### ■問い合わせ先

京大オリジナル(株) ナレッジプロモーション事業部 川村、片岡

TEL：075-753-7778

E-mail：kensyu@kyodai-original.co.jp



# プログラム

(予定プログラムの内容は今後変更が生じる可能性があります。)

※講義当日はレクチャー動画を視聴し、ディスカッションを実施します。

※プログラムコーディネーター以外の講師は講義当日には参加いたしません。

※レクチャー動画に登場する講師のご所属等は、動画撮影時の記載になっている場合がございます。



京都大学

## 【DMO財源についての基本的な考え方】

第1回

2022/1/25(火)

16:00~18:00

### ● DMOの財源の課題とガイドラインの意図

大社 充 [DMO推進機構代表/京都大学経営管理大学院「デスティネーションマネジメント論」担当講師/芸術文化観光専門職大学教授]

### ● アドボカシー活動とステイクホルダーマネジメント

松原 明 [元シーズ事務局長/協力社会]

第2回

2022/2/1(火)

16:00~18:00

## 【ステイクホルダーマネジメント】

### ● ステイクホルダーへの情報提供

国井 敬仁 [前 一般社団法人岐阜県観光連盟DMO推進課 課長補佐]

### ● ステイクホルダー（出向元企業）との関係づくり

福井 善朗 [一般社団法人山陰インバウンド機構 代表]

第3回

2022/2/8(火)

16:00~18:00

## 【公的資金（公物管理やふるさと納税など行政委託）】

### ● 公物管理による財源確保

飯干 淳志 [前 一般社団法人高千穂町観光協会 会長]

### ● ふるさと納税による財源確保

安部 浩二 [株式会社SMO南小国 COO 最高執行責任者]

第4回

2022/2/15(火)

16:00~18:00

## 【収益事業】

### ● 株式会社型のDMO

中村 慎次 [前 株式会社島原観光ビューロー 代表取締役]

### ● 広告収入でコストを収益に変える

川口 政樹 [前 公益社団法人三重県観光連盟 事務局次長]

### ● 多様な収益事業のつくり方

山田 一誠 [前 一般社団法人沖縄市観光協会 事務局長]

第5回

2022/2/22(火)

16:00~18:00

## 【自由度の高い特定財源と負担金】

### ● 入域税とその使途

児玉 剛樹 [廿日市市経営企画部宮島訪問税準備室 企画員]

### ● 条例による財源確保（宿泊税）

立見 修司 [熱海市観光建設部 次長]

第6回

2022/3/1(火)

16:00~18:00

## 【計画画発表（まとめ） / 全体討議】

### ● 全体討議

### ● 計画の発表① 地域DMO

### ● 計画の発表② 地域連携DMO / 広域連携DMO